

# 2021 年度个人述职报告

泰州市凤凰小学副校长 李云

根据学校分工安排，今年我继续分管学校后勤、安全、工会、纪检等方面的工作。按照市委教育工委、市教育局相关要求，现将本人在意识形态、工作实绩、学法守法、勤政廉政等方面的情况报告如下：

## 一、意识形态

### 1. 不断学习，坚定信念

一个合格的教育工作者，除了做好教育教学本职工作，还要关注社会、关注生活、关注科学技术的进步、关注国家未来的发展。平时我注重理论学习，从电视新闻中学，从手机 app “学习强国”中学，从党员支部中心活动、党课中学。特别是今年新冠肺炎肆虐全球，在以习近平为核心的党中央领导下，各级政府、医务工作者、全国人民众志成城共抗疫情，生动诠释了“人民至上，生命至上”，充分彰显了我国社会主义制度的优越性，我更加坚定了爱国、爱党的信念。

### 2. 勤于思考，提高认识

2021 年面对世界百年未有之大变局，美国不断在我国周边挑起事端，在国际社会污名化中国，制造台海紧张局势，目的就是要阻碍中国的发展强大。中华民族是一个多难兴邦

的民族，面对外敌，我们一定会更加团结、万众一心，在习近平总书记的带领下，一步一步坚定走在民族伟大复兴之路上，生活一定越来越美好，社会一定越来越文明，法制一定越来越健全，公民一定越来越善良，国家一定越来越强大。

## 二、工作实绩

### 1. 执行制度，实现后勤工作的规范化

后勤工作，涉及最多的就是财、物，为了使各项工作规范运行，要求所有经济活动严格按照上级有关规定执行，上级没有具体规定的按照学校后勤管理制度执行。特别是学校的文化建设，后勤人员严格按照市教育局关于基本建设和设备采购的规定，五万元以上的基本建设和设备采购项目都报市教育局批准，通过公开招投标的方式，由政府招投标部门或由市教育局发展规划处牵头，通过招标代理公司按要求进行公开招标。一万元以上五万元以下基本建设和设备采购项目都先报教育局发展规划处备案，然后通过校园网公开招标，由校长、中层干部、纪检、教师代表等五人以上组成评标小组。坚持在公平、公正、公开的原则下择优选定承建单位和供应商，严格杜绝“人情工程”、“关系户”等不良现象，强化监督，推行阳光操作。

### 2. 提前谋划，保持学校中心工作的有序性

我校今年秋学期新增 10 个班级，新进教师近 30 人，为了保证开学工作的顺利有序，所有后勤人员，放弃暑期休息，

提前做好了学生桌凳、教学设备、办公桌椅、空调、办公用品的购置工作，并对班牌、教室门窗、电教设备、黑板、水电设施等进行维护、检修，确保了开学工作的有序。

南校区建设虽然是政府交钥匙工程，但为了能够提高规划布局的科学性、实用性。我们在市局发规处的带领下，参与了校舍的规划、设计、建设方案的论证工作，根据省校舍装备标准并对校园周边交通状况进行了调查和风险评估等。

### 3. 完善机制，实施食品安全监督的有效性

学校食堂虽然外包，但主体责任是我们的。为了把好食品安全关，我们从机制上不断探索、完善的同时，加强实时检查、监督。秋学期开学在即，我们和外包公司组织了新学年食材的招标工作，招标结果显示，食材价格普遍偏低，担心供货商以次充好，我们进一步加强监管，我和吴珏华老师每天都到验货现场，查看货品，发现问题立即整改，下半年猪肉价格降幅较大，我们进行成本核算，及时增加了酸奶，饭菜质量进一步优化，师生很满意。

### 4. 抓好安全，守护师生。

校园周边交通安全，做到常抓不懈。为了应对疫情、防止交通拥堵，实行了错峰上放学，并发放了《优化校园周边交通状况的告家长书》，根据家庭到学校的距离，由近到远分别建议家长使用不同的交通工具，步行、骑电动自行车或汽车等。此举得到了老师、家长的大力支持，全年除雨雪天

气外，几乎没有交通拥堵现象。

我们学校周边都是新小区，家长的素质参差不齐，家校矛盾时有发生。对于家长的一些不合理的需求，以及对老师提出的过分要求，我主动与家长交流、沟通，支持老师挺直腰杆从教，通过摆事实、讲道理，做通家长工作，化解家校矛盾，守护老师安全。

### 5. 走出校园，为教师争取福利

作为分管工会、纪检的校长，工作中既要讲规矩、讲原则，更要讲感情。工作中我能主动关心教职工，谁有什么难处都能主动帮忙，努力做一个善良、有温度的人。今年秋学期，工会组织教职工广播操比赛，我主动联系江苏高远集团，恳求他们对此次活动进行资助，此举得到了集团老总的慷慨支持，全校教职工每人一套校服正在定制中。

## 三、学法守法、勤政廉政

我能力一般，组织将我安排到副校长岗位上，是大家的信任，但更意味着一份责任。工作中，我能严格要求自己，团结同志，遵守国家的法律法规，每天早上班、迟下班，服从校长领导，做到腿勤、眼勤、手勤。分管后勤、食堂工作，做到不插手物资采购、工程招标、食材供应等经济事务，清清白白做事，明明白白做人。

## 四、自我剖析不足

### 1. 工作中缺乏创新意识。

2.做事追求完美，苛责自己，也苛责别人。

## 五、努力方向

### 1. 坚定政治意识

**一是强化政治纪律。**坚决与党中央持续高度一致，坚决贯彻执行中央八项规定要求，不断加强世界观、人生观、价值观改造。**二是加强理论学习。**每周要拿出半天的学习时间，系统学习党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想以及总书记的一系列重要讲话，着力在理解掌握精神实质上下功夫。带头弘扬理论联系实际的学风，虚心向书本学，扫除思想尘埃；向群众学，提高解决复杂问题的潜力。**三是加强党性锤炼。**坚定理想信念，增强宗旨意识，带着感情去做师生工作，主动为师生排忧解难，着力将党性修养内化于心、外化于行。

### 2. 牢固树立宗旨意识

做事情多从教师的角度出发，注意说话的态度和方式，耐心倾听同志们的意见和建议，切实树立良好的民主作风。要切实深入教师办公室调研，每周至少要抽出一天时间深入到课堂开展听课活动，切实了解和掌握老师们的思想状况。

### 3. 牢固树立担当意识

工作中做到“四勤”：脚勤、眼勤、手勤、脑勤。每天至少巡视校园一遍，对于食堂、楼梯、实验室、配电房、运动场、校园周边环境等可能存在的高风险区域要重点查，善

于发现问题，及时解决问题，逐步提升自己的谋划能力。

#### 4. 以身作则，从严律己

一是自觉遵守《党政干部廉洁从政若干准则》，管住小事、守住小节、自我警醒，始终把自己置于老师们的监督之下，真正耐得住寂寞、守得住清贫、抵得住诱惑、经得起考验。二是深入反思：我是谁？从哪里来？到哪里去？从而不断鞭策自己，提升自己的使命感、责任感，做到敢作敢为有担当，在师生中树立良好干部形象。

2021年12月24日